



**CABINET D'INGENIERIE DE
LA FORMATION &
CONSULTING**



**AVEC L'APPUI DU PROFESSEUR EN SCIENCE DE GESTION, UNIVERSITE DE
LOME, DIRECTEUR DE L'IUT DE GESTION,
Mr Yao Messah KOUNETSRON**

**TERMES DE RÉFÉRENCE DES PREMIERES
JOURNÉES DU CONTRÔLE DE GESTION DANS LES
ENTREPRISES AFRICAINES – JCG AFRICA 2024**

Lomé (Togo), du 12 au 13 décembre 2024

**Thème : Enjeux, défis et perspectives du
contrôle de gestion, pour le développement des
entreprises africaines au 21^{ème} siècle.**

1. Contexte et justification

Alors que le contrôle de gestion (CG) dans les entreprises africaines est devenu la pierre angulaire du système de management et de pilotage de la performance des entreprises, sa pratique est un sujet d'intérêt croissant et les attentes des directions générales et opérationnelles sont de plus en plus fortes en matière d'assistance à la prise de décision. Pour cause, la science, l'innovation et la technologie (SIT) sont de plus en plus reconnues dans le monde comme de puissants instruments de croissance économique et de développement durable d'un pays.

Dans ce contexte, la nécessité de se transformer doit guider les institutions d'enseignement supérieur et de recherche africaines, avec l'appui des décideurs publics et du secteur privé, à être à travers la recherche, notamment en CG, des actrices incontournables de développement et de promotion des SIT, au profit des organisations.

Cependant, bien que des progrès aient été réalisés dans la production scientifique des universités africaines, dans l'ensemble, elles sont encore à la traîne par rapport aux universités d'autres régions du monde (Maassen, 2020). En effet, leur position scientifique internationale, évaluée à travers leur part mondiale de publications, ne révèle que 2,6 % de publications en 2014, dont 1,4 % en Afrique subsaharienne [UNESCO, 2015] et 0,1 % de brevets pour l'Afrique subsaharienne en 2013 [UNESCO, 2015].

Les raisons de cette situation sont entre autres :

- une absence d'activités soutenues de recherche-développement ainsi que d'un partenariat entre les universités, les centres de recherche, les entreprises et les collectivités locales ;
- une mauvaise gestion des ressources humaines ;
- une insuffisance d'observatoires sur la science, l'innovation et la technologie ;
- une faiblesse dans le développement de plateformes et/ou plateaux techniques de recherche axée sur le CG (absence de coordination des initiatives, dispersion des efforts et des chercheurs, etc.).

Pour relever ces défis et faire du contrôle de gestion, un puissant levier pour le développement économique et social durable des entreprises africaines, des initiatives de renforcement de systèmes de recherche scientifique et de l'innovation ou de promotion de talents sont à mettre en place.

Le Cabinet d'Ingénierie de la Formation & Consulting (IF&C), une société pluridisciplinaire de droit privé, au service de l'ingénierie de la formation et du développement des entreprises, institutions, universités, ... **en tant qu'acteur majeur dans la construction d'un espace africain des relations entre monde universitaire et mondes socio-économiques** a, dans le cadre de ses missions, un devoir d'accompagnement stratégique et opérationnel vis-à-vis des organisations africaines, afin de contribuer au développement durable de l'Afrique par la science, l'innovation et la technologie.

Ainsi, le Cabinet IF&C - Togo, dans le cadre de la mise en œuvre de son Plan Stratégique du Développement (2023-2027), a pris des mesures fortes pour impulser une nouvelle dynamique de recherche, au service du développement des organisations africaines, à travers : (i) l'instauration des nouveaux Programmes Relations entre monde Universitaire et mondes Socio-économiques (PRUS) et (ii) l'institution des Journées du Contrôle de Gestion dans les entreprises africaines.

Ainsi, le Cabinet fixe le cadre d'orientation et d'organisation des PRUS :

- Les PRUS ont l'ambition de favoriser la rencontre entre le monde universitaire et le monde socio-économique, de les inciter à mieux travailler ensemble et à s'enrichir mutuellement, à monter de projets conjoints en répertoriant toutes les formes possibles de coopération.
- Les Journées du Contrôle de Gestion dans les entreprises africaines (JCG Africa), avec un fonctionnement annuel, s'adosent sur les PRUS et constituent une tribune de renforcement des capacités, de partage des acquis des expériences, de nouaison et de développement des synergies.

C'est dans ce cadre que le Cabinet d'Ingénierie de la Formation & Consulting (IF&C) au Togo, en collaboration avec le **Salon des Banques et PME de l'UEMOA (SBPME UEMOA)** et le **monde de la recherche (INSTITUT AFRICAIN TUNISIEN DE LA FORMATION CONTINUE - IATFC BAYEN, ECOLE SUPERIEURE ROBERT DE SORBON EN FRANCE, INSTITUT SUPERIEUR PRIVE DE MANAGEMENT (IPM-TOGO), FASEG, INSTITUT D'ADMINISTRATION DES ENTREPRISES - IAE, IUT-GESTION)**, organise, **du 12 au 13 décembre 2024, la 1^{ère} édition des JCG Africa (JCG Africa-1), sous le thème « Enjeux, défis et perspectives du contrôle de gestion, pour le développement des entreprises africaines au 21^{ème} siècle ».**

2. Objectifs

Les JCG Africa-1 devraient permettre de :

- contribuer à renforcer les capacités des acteurs (enseignants chercheurs, chercheurs et jeunes chercheurs ainsi que les professionnels contrôleurs de gestion) et à promouvoir une meilleure gestion des entreprises sur le continent ;
- faire l'inventaire des institutions de recherche viables, notamment, en contrôle de gestion et élaborer des stratégies pour une collaboration efficace entre elles ;
- valoriser les résultats des activités de recherche mises en œuvre dans le cadre de développement des outils, acteurs et pratiques du contrôle de gestion dans les entreprises africaines ;
- partager les meilleures pratiques, favoriser les échanges entre chercheurs africains d'une part et entre chercheurs africains et mondes socio-économiques d'autre part ;
- publier le magazine du CG pour informer le public sur les bonnes pratiques dans le cadre de la SIT;
- contribuer au développement de la pratique du contrôle de gestion dans les entreprises africaines, afin de répondre aux attentes des dirigeantes, pour favoriser l'émergence de nouveaux leaderships ;
- étudier les enjeux, saisir les opportunités et relever les défis du contrôle de gestion dans les entreprises africaines à l'heure de la technologie et de l'innovation ;
- mettre en place un comité de suivi pour préparer les 2^{es} Journées du Contrôle de Gestion ;
- identifier et analyser les vraies raisons des difficultés entravant la question de la recherche axée sur la pratique du contrôle de gestion dans le cadre des activités universitaires.

3. Résultats attendus

- le renforcement des capacités des acteurs est réalisé ;
- l'inventaire des institutions de recherche est effectué et des stratégies pour une collaboration efficace entre elles établies ;
- les échanges entre chercheurs africains d'une part et entre chercheurs africains et entre chercheurs africains et mondes socio-économiques d'autre part sont réalisés ;
- les résultats pertinents sont présentés et consolidés et les dynamiques de leur valorisation identifiées ;
- les nouvelles synergies et mutualisations autour des bonnes pratiques sont développées dans une approche de Recherche-Innovation ;
- le magazine pour informer le public sur les pratiques du contrôle de gestion est publié ;
- la pratique du contrôle de gestion dans les entreprises africaines est renforcée, et les attentes des dirigeantes sont comblées, pour favoriser l'émergence de nouveaux leaderships ;
- les enjeux sont étudiés, les opportunités sont saisies et les défis sont relevés pour une bonne pratique du contrôle de gestion dans les entreprises africaines à l'heure de la technologie et innovation ;
- les vraies raisons des difficultés entravant la question de la recherche axée sur la pratique du contrôle de gestion sont identifiées et analysées
- un Comité de suivi des recommandations est mis en place jusqu'aux prochaines JCG Africa.

4. Méthodologie

4.1. Organisation

Les JCG Africa -1 seront organisées à l'Auditorium de l'Université, à Lomé (Togo), en 2 jours en s'appuyant sur :

- un comité de pilotage national ;
- un comité scientifique international.

Le jour d'après la dernière journée, soit le 14 décembre 2024, sera consacrée, pour ceux qui le souhaitent, à la découverte de quelques sites et environs.

Chronogramme des différentes étapes des JCG Africa-1	
Activités	Date
1. Inscription	1er juillet — 30 novembre 2024
2. Évaluation des propositions de communications	1er – 31 octobre 2024
3. Notification aux candidats sélectionnés	11 — 15 novembre 2024
4. Paiement des frais de participation	14 octobre — 30 novembre 2024
5. Déroulement des JCG Africa-1	12 — 13 décembre 2024

4.2. Structures organisatrices

4.2.1 Cabinet d'Ingénierie de la Formation & Consulting (IF&C)

Le Cabinet d'Ingénierie de la Formation & Consulting (IF&C), dont le siège est à Lomé, au Togo, est un organisme spécialisé dans l'ingénierie de la formation, le conseil et l'étude appliquée en management. La mission qui lui est assignée est d'accompagner les entreprises et institutions africaines dans le renforcement des capacités humaines, en vue de les rendre plus performantes. Pour la mise en œuvre de ses activités, IF&C-Togo est organisé en trois (03) grands pôles :

- **le Pôle Formation et Innovations Pédagogiques** : gestion des parcours pédagogiques, formation à distance et logistique pédagogique ;
- **le Pôle Business Development** : appui-conseil, séminaires, certificats, partenariat, etc. ;
- **le Pôle Recherche & Développement** : organisé en 2 départements investis dans la résolution des véritables problématiques de développement à travers la promotion de la recherche en Sciences de Gestion et en Économie Appliquée d'une part, et d'autre part, le développement de technopoles d'entreprise, d'incubateurs pour impulser la promotion de l'entrepreneuriat étudiant et le développement des universités d'entreprise.

4.2.2 Le monde de la recherche : Institut Universitaire de Technologie de Gestion (IUT-GESTION)

L'Institut Universitaire de Technologie de Gestion (IUT-Gestion) est l'un des huit (08) établissements d'enseignement supérieur à caractère professionnel de l'Université de Lomé. Créé en 1986 par arrêté Ministériel N°86/016/MEFP du 02 juin 1986 pour répondre aux besoins de l'économie nationale, des opérateurs économiques des secteurs privé et public en personnel qualifié en comptabilité, gestion et finances.

L'IUT-Gestion forme en trois (3) ans, au diplôme de Licence Professionnelle dans le domaine des Sciences Economiques et de Gestion (SEG).

4.3. Modalités d'intervention

- Conférences plénières ;
- Panels/tables rondes ;
- Communications orales en atelier ;
- Communications par affiche ;
- Stands d'exposition ;
- Formations ;
- Réseautage.

4.4. Suivi des actes du colloque

- Rapports de synthèse et les actes du colloque ;
- Mise en œuvre des recommandations du colloque.

5. Participation

5.1 Cibles

Les JCG Africa-1 sont ouvertes aux acteurs suivants :

- Enseignants-chercheurs, chercheurs et étudiants (doctorants) ;
- Chercheurs d'autres pays hors espace CAMES et d'autres continents ;
- Experts ;
- Opérateurs économiques ;
- Décideurs politiques ;
- Bailleurs de fonds ;
- Collectivités centralisées et territoriales ;
- ONG ;
- Diaspora.

5.2 Conditions de participation

Les conditions de participation se déclinent comme suit :

Pour ceux qui souhaitent communiquer :

- Soumission des propositions de communication ;
- Validation des propositions de communication par le Comité Scientifique mis en place par l'IUT DE GESTION ;
- Prise en charge du voyage et de l'hébergement par les pays, les institutions d'origine, les participants ou financement des partenaires ;
- Paiement des frais de participation :
 - Enseignant-Chercheur et Chercheur : 25.000 FCFA ;
 - Étudiants (doctorants) : 10.000 FCFA ;

Pour les participants simples

- Demande de participation avec les motifs
- Paiement des frais de participation pour entreprises : 50.000 FCFA
- Paiement des frais de participation pour particulier : 25.000 FCFA

6. Soumission des propositions de communications

Les propositions de communications sont à soumettre à l'adresse suivante : ifcgrouptogo19@gmail.com ; en copie, messahyao@gmail.com / ykounetsron@univ-lome.tg du **1er - 31 octobre 2024**. Toute proposition soumise après cette période sera rejetée.

Les propositions comprendront :

- Titre de la communication ;
- Modalité d'intervention (orale ou affichée)
- Résumé de la communication en français (ne dépassant pas 300 mots) ;
- Noms et prénoms de l'auteur et co-auteurs ;
- Nom et prénoms **de l'auteur correspondant (personne qui présente la communication aux JCG Africa-1)** avec ses numéros de téléphone, son adresse email, son institution et son pays.
- Lettre du superviseur de thèse (pour les doctorants).

Les propositions seront étudiées en toute confidentialité par le comité scientifique. En cas d'acceptation, les candidats en seront notifiés. Seules les communications sélectionnées donneront lieu à des attestations et seront publiées dans les actes du Colloque, sous réserve du paiement de frais de participation et de la participation effective aux JCG Africa-1.

7. Informations & inscriptions

Cabinet d'Ingénierie de Formation & Consulting (IF&C-TOGO)
Adidoadin, fin pavés, derrière Hôtel la Concorde
08 BP 81616 Lomé
(Togo) Tél. : (228) 93 1730 99 /+226 76 67 66 90

Email : ifcgrouptogo19@gmail.com Cc : hellygbene@gmail.com / nagaloyh@gmail.com